



МІЖНАРОДНИЙ ЄВРОПЕЙСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ

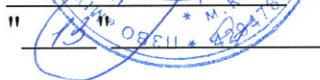
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ  
«ЄВРОПЕЙСЬКА ШКОЛА БІЗНЕСУ»

Кафедра менеджменту та економіки

**УЗГОДЖУЮ**

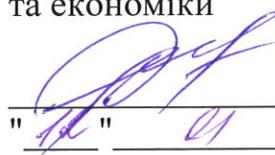
Директор Навчально-наукового  
інституту «Європейська школа  
бізнесу»

О. Чатченко  
2021 р.



**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Завідувач кафедри менеджменту  
та економіки

  
Ю. Ремига  
2021 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**КОНФЛІКТОЛОГІЯ**

(шифр і назва навчальної дисципліни)

**Рівень вищої освіти:**

Перший (бакалаврський) рівень

**Ступінь вищої освіти:**

бакалавр

**Галузь знань:**

07 «Управління та адміністрування»

**Спеціальність:**

073 «Менеджмент»

Київ – 2021

РОЗРОБЛЕНО ТА ВНЕСЕНО:

Приватний заклад вищої освіти «Міжнародний європейський університет».

РОЗРОБНИКИ ПРОГРАМИ:

завідувач кафедри менеджменту та економіки,  
кандидат економічних наук, доцент



Ю. Ремига

Робоча програма навчальної дисципліни обговорена та схвалена на засіданні  
кафедри менеджменту та економіки,  
протокол № 1 від «12» 07 2021 р.

Завідувач кафедри менеджменту та економіки



Ю. Ремига

Плановий термін між ревізіями – 1 рік  
**Контрольний примірник**

## ВСТУП

**Програма вивчення навчальної дисципліни «Конліктологія» складена відповідно до Стандарту вищої освіти України (далі – Стандарт) першого (бакалаврського) рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент».**

**Опис навчальної дисципліни (анотація).** Навчальна дисципліна «Конфліктологія» має розширити коло комунікативних компетенцій студентів та сформувати поряд з теоретичною базою ряд практичних навичок, – таких як зміння вирішувати конфлікти шляхом переговорів, володіння важелями впливу та ін. Такий результат навчання приведе до підвищення ефективності їх взаємодії з іншими в діловому, міжособистісному і груповому спілкуванні.

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітній рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
<b>Кількість кредитів – 3</b>	<b>Галузь знань 07 «УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ»</b>		<b>Вибіркова</b>
Розділів – 2		Pік підготовки	
Змістових розділів – 1		4-й	4-й
Індивідуальне науково-дослідне завдання: ---		Семестр	
<b>Загальна кількість годин – 90</b>	<b>Спеціальність: 073 «Менеджмент»</b>	7-й	7-й
Тижневе навантаження: аудиторних – 2 самостійної роботи студента – 2, 5	<b>Освітній рівень: Перший (бакалаврський) рівень</b>	Лекції	
		14 год.	4 год.
		Практичні	
		14 год.	2 год.
		Самостійна робота	
		62 год.	84 год.
		Вид контролю:	
		<u>залік</u>	<u>залік</u>

**Предметом вивчення** навчальної дисципліни “Конфліктологія” є комплексна оцінка конфліктів, сутність та тенденції розвитку конфліктів в галузі міжнародних відносин, вивчення сучасних форм, методів і засобів регулювання конфліктів та конфліктних ситуацій.

**Міждисциплінарні зв’язки:** Навчальна дисципліна «Конфліктологія» пов’язана з такими дисциплінами як «Теорія організації», «Мотиваційний менеджмент», «Маркетинг та реклама», «Професійне етика управління».

### 1. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**1.1. Мета** викладання навчальної дисципліни – дати розгорнute уявлення про конфлікт як складний, багатозначний, полі функціональний феномен, який

є формою соціалізації та генерує соціальні процеси на всіх рівнях взаємодії; познайомити студентів з сучасною методологією ведення переговорів і технологіями переконання, та сформувати практичні навички компетентної комунікації в ситуації будь-якого ступеня конфліктності.

### 1.2. Основними завдання вивчення дисципліни «Конфліктологія» є:

- навчити студентів основним принципам і способам безконфліктного ефективного спілкування,
- аргументувати неминучість зіткнень між людьми і показати, в зв'язку з цим, необхідність володіння методами деескалації конфлікту,
- відпрацювати навички медіативної компетенції на конкретних методах деескалації конфлікту,
- дати сучасне уявлення про конфлікт, як феномен, який не може кваліфікуватися як лише деструктивний, бо він завжди генерує новий соціальний простір, формує групову ідентичність та сприяє розвитку соціальних систем,
- ознайомити з сучасною теорією конфлікту, – формулою та законом конфлікту, необхідною та достатньою умовами його існування, стадіями конфлікту та їх особливостями, ситуаціями виникнення та методами запобігання або вирішення конфлікту,
- дати уяву про знаряддя впливу, що змінюють поведінку інших в бік «поступливості» та пояснити ефективність цих важелів, спираючись на доказану сучасною «поведінковою економікою» (термін Р. Талера) нераціональну природу прийняття рішень,
- познайомити з Гарвардською теорією переговорів, прийомами «нечесної гри» в міжособистісній і діловій взаємодії, навчити стратегіям і тактикам подолання жорсткої позиції протилежної сторони,
- сформувати уявлення про сучасну теорію «емоційного інтелекту» як комплексу особистісних та соціальних (у тому числі комунікативних) компетенцій.

1.3. Комpetентності та результати навчання, формуванню яких сприяє дисципліна (взаємозв'язок з нормативним змістом підготовки здобувачів вищої освіти, сформульованим у термінах результатів навчання у Стандарті).

Згідно з вимогами стандарту дисципліна забезпечує набуття студентами **компетентностей**:

<b>Інтегральна компетентність</b>	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.
<b>Загальні компетентності</b>	ЗК 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, його місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у

	розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.
<b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності</b>	СК 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань. СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. СК 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності. СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.

Деталізація компетентностей відповідно до дескрипторів НРК у формі «Матриці компетентностей».

### Матриця компетентностей

№	Компетентність	Знання	Уміння / навички	Комунікація	Автономія та відповідальність	<b>Інтегральна компетентність</b>
1.	здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.	концептуальні наукові та практичні знання, критичне осмислення теорій, принципів, методів і понять у сфері професійної діяльності та/або навчання	поглиблений когнітивні та практичні уміння/навички, майстерність та інноваційність на рівні, необхідному для розв'язання складних спеціалізованих задач і практичних проблем у сфері професійної діяльності або навчання	донесення до фахівців і нефахівців інформації, ідей, проблем, рішень, власного досвіду та аргументації збір, інтерпретація та застосування даних; спілкування з професійних питань, у т.ч. іноземною мовою, усно та письмово	управління складною технічною або професійною діяльністю чи проектами; спроможність нести відповідальність за вироблення та ухвалення рішень у непередбачуваних робочих та/або навчальних контекстах; формування суджень, що враховують соціальні, наукові та етичні аспекти; організація та керівництво професійним розвитком осіб та груп; здатність продовжувати навчання із значним ступенем автономії	
<b>Загальні компетентності</b>						
2.	Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати	концептуальні наукові та практичні знання, критичне осмислення	поглиблений когнітивні та практичні уміння/навички, майстерність та	донесення до фахівців і нефахівців інформації, ідей, проблем, рішень,	управління складною технічною або професійною	

	<p>досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, його місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.</p> <p>Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.</p>	<p>теорій, принципів, методів і понять у сфері професійної діяльності та/або навчання</p>	<p>інноваційність на рівні, необхідному для розв'язання складних спеціалізованих задач і практичних проблем у сфері професійної діяльності або навчання</p>	<p>власного досвіду та аргументації збір, інтерпретація та застосування даних;</p> <p>спілкування з професійних питань, у т.ч. іноземною мовою, усно та письмово</p>	<p>діяльністю чи проектами;</p> <p>спроможність нести відповідальність за вироблення та ухвалення рішень у непередбачуваних робочих та/або навчальних контекстах;</p> <p>формування суджень, що враховують соціальні, наукові та етичні аспекти;</p> <p>організація та керівництво професійним розвитком осіб та груп;</p> <p>здатність продовжувати навчання із значним ступенем автономії</p>
--	--	---	---	--	---

#### Спеціальні (фахові, предметні) компетентності

<p><b>3.</b></p> <p>Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.</p> <p>Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.</p>	<p>концептуальні наукові та практичні знання, критичне осмислення теорій, принципів, методів і понять у сфері професійної діяльності та/або навчання</p>	<p>поглиблений когнітивні та практичні уміння/навички, майстерність та інноваційність на рівні, необхідному для розв'язання складних спеціалізованих задач і практичних проблем у сфері професійної діяльності або навчання</p>	<p>донесення до фахівців і нефахівців інформації, ідей, проблем, рішень, власного досвіду та аргументації збір, інтерпретація та застосування даних;</p> <p>спілкування з професійних питань, у т.ч. іноземною мовою, усно та письмово</p>	<p>управління складною технічною або професійною діяльністю чи проектами;</p> <p>спроможність нести відповідальність за вироблення та ухвалення рішень у непередбачуваних робочих та/або навчальних контекстах;</p> <p>формування суджень, що враховують соціальні, наукові та етичні аспекти;</p> <p>організація та керівництво професійним розвитком осіб та груп;</p> <p>здатність продовжувати навчання із значним ступенем автономії</p>
---	--	---	--	---

## **Інтегративні кінцеві програмні результати навчання, формуванню яких сприяє навчальна дисципліна:**

<b>Програмні результати навчання</b>	<p>ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.</p> <p>ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p>ПРН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.</p> <p>ПРН 10. мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.</p> <p>ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</p> <p>ПРН 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації</p> <p>ПРН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.</p>
--------------------------------------	---

### **Результати навчання:**

Після опанування дисципліни студент повинен

#### **знати:**

- сучасну теорію конфлікту, основні конфліктологічні ідеї та персоналії, понятійний апарат конфліктології;
- різні методи і прийоми ведення переговорів;
- стратегію і тактику у переговорах, відокремлювати людей від їх позицій та ефективно впливати на їх рішення;

#### **уміти:**

- компетентно аналізувати та адекватно оцінювати конфлікт,
- самостійно формувати найбільш доречну власну вербальну і невербальну поведінку у ході конфлікту,
- оптимально ініціювати (якщо треба) і дееслаціювати конфлікт,
- самостійно розпізнавати хитрощі протилежної сторони і грамотно на них реагувати,
- бути вмілим гравцем у переговорах та відповідати розумною "антитезою" на маніпулятивну гру протилежної сторони,
- сказати «НІ» у переговорах так, щоб зберегти відносини та поліпшити якість подальшої комунікації,
- самостійно оволодіти сучасним знанням про «особистісні», «соціальні» компетенції, та компетенції, що відносяться до «кatalізатору змін» (у термінології Д. Гоулмана) та підвищать рівень свого емоційного інтелекту.

## **2. ІНФОРМАЦІЙНИЙ ОБСЯГ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

На вивчення навчальної дисципліни «Конфліктологія» відводиться 90 години 3 кредити ЄКТС.

### **ЗМІСТОВИЙ РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ КОНФЛІКТОЛОГІЇ ЯК КОМПЛЕКСНОЇ НАУКИ**

#### **Тема 1. Вступ до курсу «Конфліктологія та теорія переговорів».**

Предмет, об'єкт та завдання курсу “Конфліктологія”. Методологічна основа курсу. Періодизація і структура курсу. Основні поняття та категорії. Історіографія до курсу “Конфліктологія та теорія переговорів”.

#### **Тема 2. Історія становлення і розвитку конфліктології**

Знання про природу конфліктів у Давньому Світі та Античному суспільстві. Конфлікти в дослідженнях періоду Середньовіччя та Нового часу. Сучасні теорії конфліктології. Розвиток конфліктології в Україні.

#### **Тема 3. Конфлікт як соціальне явище**

Поняття “конфлікт” та “соціальний конфлікт”. Характерні ознаки конфлікту. Форми та рівні прояву конфлікту.

#### **Тема 4. Статична й динамічна характеристика конфліктів.**

Причини та умови виникнення конфлікту. Структура та динаміка конфлікту. Функції конфлікту.

#### **Тема 5. Конфлікт як форма поведінки**

Характеристика та типологія поведінки в конфлікті. Типологія поведінки в конфлікті Томаса-Кілменна. Соціально-статусні розбіжності поведінки в конфліктах.

#### **Тема 6. Розвиток конфліктологічних знань в Україні та за кордоном**

Проблема конфлікту в сучасній науці. Структура та функції конфліктології. Основні методологічні підходи вітчизняної та західної конфліктології. Класичні дослідження конфлікту. «Теорія конфлікту» як альтернатива «теорії порядку». Розвиток конфліктології в Україні. Новітні тенденції конфліктологічних досліджень.

### 3. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви змістових розділів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб.	інд.	с. р.		л	п	лаб.	інд.	с. р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>Змістовий розділ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ КОНФЛІКТОЛОГІЇ ЯК КОМПЛЕКСНОЇ НАУКИ</b>												
Тема 1. Вступ до курсу «Конфліктологія та теорія переговорів».	14	2	2	-	-	10	16	2	-	-	-	14
Тема 2. Історія становлення і розвитку конфліктології	14	2	2	-	-	10	14	-	-	-	-	14
Тема 3. Конфлікт як соціальне явище	14	2	2	-	-	10	14	-	-	-	-	14
Тема 4. Статична й динамічна характеристика конфліктів.	14	2	2	-	-	10	14	-	-	-	-	14
Тема 5. Конфлікт як форма поведінки	14	2	2	-	-	10	14	-	-	-	-	14
Тема 6. Розвиток конфліктологічних знань в Україні та за кордоном	16	2	4	-	-	10	18	2	2	-	-	14
<i>Контрольна робота №1</i>	4	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-
<i>Разом за змістовим розділом 1</i>	<b>90</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	-	-	<b>62</b>	<b>90</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	-	-	<b>84</b>
<b>Усього годин</b>	<b>90</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	-	-	<b>62</b>	<b>90</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	-	-	<b>84</b>

### 4. ТЕМИ ЛЕКЦІЙ

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1.	Вступ до курсу «Конфліктологія та теорія переговорів».	2
2.	Історія становлення і розвитку конфліктології	2
3.	Конфлікт як соціальне явище	2
4.	Статична й динамічна характеристика конфліктів.	2
5.	Конфлікт як форма поведінки	2
6.	Розвиток конфліктологічних знань в Україні та за кордоном	2
7.	<i>Контрольна робота №1</i>	2
<b>Разом:</b>		<b>14</b>

### 5. ТЕМИ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ

Програмою навчальної дисципліни семінарські заняття не передбачені.

### 6. ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1.	Вступ до курсу «Конфліктологія та теорія переговорів».	2

2.	Історія становлення і розвитку конфліктології	2
3.	Конфлікт як соціальне явище	2
4.	Статична й динамічна характеристика конфліктів.	2
5.	Конфлікт як форма поведінки	2
6.	Розвиток конфліктологічних знань в Україні та за кордоном	4
<b>Разом:</b>		<b>14</b>

## 7. ТЕМИ ЛАБОРАТОРНИХ ЗАНЯТЬ

Програмою навчальної дисципліни лабораторні заняття не передбачені.

## 8. САМОСТІЙНА РОБОТА

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1.	Вступ до курсу «Конфліктологія та теорія переговорів».	10
2.	Історія становлення і розвитку конфліктології	10
3.	Конфлікт як соціальне явище	10
4.	Статична й динамічна характеристика конфліктів.	10
5.	Конфлікт як форма поведінки	10
6.	Розвиток конфліктологічних знань в Україні та за кордоном	10
7.	<i>Контрольна робота №1</i>	2
<b>Разом:</b>		<b>62</b>

## 9. ІНДИВІДУАЛЬНЕ ЗАВДАННЯ

Програмою навчальної дисципліни індивідуальні завдання не передбачені.

## 10. ЗАВДАННЯ ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ

### Завдання 1.

Вивчення конспекту лекцій: користуючись лекційним матеріалом, уясніть та запам'ятайте основні дефініції конфлікту, неоднозначність його наслідків, що мають бути не тільки деструктивними, але й конструктивними, функції конфлікту та фактори, що впливають на його хід, правила балансу саморозкриття та зворотного зв'язку ("симетричності" спілкування), стадії конфлікту та специфіку конфліктної взаємодії (причини виникнення конфлікту, ілюзії, що виникають у сторін тощо).

Прочитайте та запишіть основні моменти тексту Д. Карнегі "Как оказывать влияние на людей"

### Завдання 2.

Знайомство з оригінальними текстами з тематики Теорії конфлікту: Прочитайте та напишіть конспект-коментар фрагментів тексту Р. Чалдині

"Психология влияния", вивчить, які методи впливу на свідомість людини виділяє Чалдині, розкрийте детально у чому полягає дія «принципу послідовності», «принципу взаємного обміну», «принципу авторитету».

#### **Завдання 3.**

Знайомство з оригінальними текстами з тематики Теорії конфлікту: Прочитайте та напишіть конспект-коментар фрагментів тексту А. фон Хертель "Профессиональное разрешение конфликтов. Медиативная компетенция в Вашей жизни"

#### **Завдання 4.**

Вивчення конспекту лекцій: користуючись лекційним матеріалом, уясніть та запам'ятайте основні систематизації мови тіла та місце невербальних каналів комунікації у спілкуванні; положення теорії метависловлювань та основні конструкції непрямого мовлення; як структурується комунікативний час, та як можна передбачити конфліктну або безконфліктну взаємодію, володіючи методом трансакційного аналізу спілкування Е. Берна; уясніть, у чому полягає теоретичне підґрунтя та «дорожна карта» Принципового методу ведення переговорів, опрацюйте схему послідовних кроків, що формують проактивне НІ у спілкуванні; продумайте, у чому полягає переосмислення критеріїв успіху сучасної людини, вивчіть особистісні, соціальні компетенції та компетенції «кatalізатора змін» що формують структуру "емоційного інтелекту".

Знайомство з оригінальними текстами з тематики теорії та методології переговорів: Прочитайте та напишіть конспект-коментар фрагментів тексту П. Екмана "Психология лжи"

#### **Завдання 5.**

Знайомство з оригінальними текстами з тематики теорії та методології переговорів: Прочитайте та напишіть конспект-коментар фрагментів тексту Р. Фішера та У. Юрі "Путь к согласию или переговоры без поражения. Гарвардский метод."

#### **Завдання 6.**

Знайомство з оригінальними текстами з тематики теорії та методології переговорів: Прочитайте та напишіть конспект-коментар фрагментів тексту Е. Берну "Игры, в которые играют люди".

#### **Завдання 7.**

Знайомство з оригінальними текстами з тематики теорії та методології переговорів: Прочитайте та напишіть конспект-коментар фрагментів тексту Д. Гоулмана "Эмоциональный интеллект в бизнесе".

## **11. МЕТОДИ НАВЧАННЯ**

У процесі вивчення дисципліни «Конфліктологія» застосовуються наступні методи навчання:

– лекції, в т.ч. й проблемні з попередньою роздачою лекційних матеріалів студентам;

- практичні заняття у їх різноманітних формах (бесіда з елементами дискусії, робота в малих групах, «мозковий штурм», ситуативний підхід, розв'язування задач, ділова гра, бесіда за «круглим столом», рольова гра, імітація);
- стандартизовані тести та поточне опитування;
- презентація результатів виконаних завдань та досліджень;
- самостійна робота студентів з літературою у бібліотеці, з Інтернет ресурсами тощо.

## **12. МЕТОДИ КОНТРОЛЮ**

Відповідно до плану вивчення дисципліни «Конфліктологія» передбачається проведення поточного та підсумкового контролю:

- поточний контроль передбачає проведення опитування під час практичних занять;
- контроль виконання різних видів робіт;
- підсумковий контроль реалізується у вигляді заліку.

### **Методи контролю:**

1. Оцінювання знань студента під час практичних занять.
2. Виконання завдань для самостійної роботи.
3. Проведення проміжних тестів.
4. Проведення поточного контролю.
5. Проведення підсумкового заліку.

## **13. ФОРМА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ УСПІШНОСТІ НАВЧАННЯ**

Формою підсумкового контролю є **залік**, який складається очно в період призначений деканатом або за індивідуальним графіком, який затверджується навчальним планом. Основною формою підсумкового контролю є тестування, робота над практичним завданням та співбесіда.

## **14. СХЕМА НАРАХУВАННЯ ТА РОЗПОДІЛ БАЛІВ, ЯКІ ОТРИМУЮТЬ СТУДЕНТИ**

Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи з дисципліни «Конфліктологія» здійснюється в балах відповідно до табл.14.1.

Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку.

**Поточне оцінювання знань студентів** проводиться протягом семестру у наступних формах:

- усного опитування студентів на практичних заняттях та оцінки рівня їх

знань;

- перевірки правильності розв'язання практичних задач;
- експрес-опитування (в усній чи письмовій формі).

Таблиця 14.1

### **Розподіл балів оцінювання успішності студентів з навчальної дисципліни «Конфліктологія»**

Розділ I							Розділ II Підсумковий контроль	Всього
Поточне тестування та самостійна робота								
Змістовий розділ 1								
T1	T2	T3	T4	T5	T6	KP1		
7	7	7	8	8	8	15	40	100

\*T1, T2, ..., T6 – теми занять

\*\*KP1 – контрольна робота

#### **Загальна оцінка знань студентів за поточним контролем**

Результати поточного контролю знань студентів в цілому (за усіма формами робіт) оцінюються в діапазоні від **0** до **60** балів. Студент допускається до підсумкового контролю за умови виконання вимог навчальної програми та у разі, якщо за поточну навчальну діяльність він набрав не менше **36** балів.

#### **Підсумкове оцінювання знань студентів**

Підсумкове оцінювання знань студентів проводиться у формі **заліку**.

#### **Критерії оцінювання знань під час заліку.**

Максимальна кількість балів, яку можна отримати на іспиті складає **40** балів (див. табл. 14.2).

Таблиця 14.2

### **Розподіл балів оцінювання при підсумковому контролі з навчальної дисципліни «Конфліктологія»**

Оцінка в балах за поточне оцінювання	Оцінка в балах за підсумкове оцінювання	Оцінка за національною шкалою
54-60	36-40	Відмінно
45-53	30-35	Добре
36-44	24-29	Задовільно
менше 36	менше 24	Незадовільно

Під час оцінювання відповіді на окреме питання додатково враховуються допущені недоліки та помилки, якими вважаються:

- неохайне оформлення роботи (не загальноприйняті скорочення, незрозумілий почерк, використання олівців замість чітких чорнил) (мінус 2 бали);
- неточності в назвах окремих економічних категорій та понять (мінус 4 бали).

#### **Критерії оцінювання відповіді на теоретичні питання білету:**

1. Повна відповідь на питання, яка оцінюється **«відмінно»**, повинна відповісти таким вимогам:

- розгорнутий, вичерпний виклад змісту даної у питанні проблеми;

- повний перелік необхідних для розкриття змісту питання економічних категорій та законів;
- здатність здійснювати порівняльний аналіз різних теорій, концепцій, підходів та самостійно робити логічні висновки й узагальнення;
- уміння користуватись методами наукового аналізу економічних явищ, процесів і характеризувати їхні риси та форми виявлення;
- демонстрація здатності висловлення та аргументування власного ставлення до альтернативних поглядів на дане питання;
- використання актуальних фактичних та статистичних даних, знань дат та історичних періодів, які підтверджують тези відповіді на питання.

2. Відповідь на питання оцінюється «**добре**», якщо:

- відносно відповіді на найвищий бал не зроблено розкриття хоча б одного з пунктів, вказаних вище (якщо він явно потрібний для вичерпного розкриття питання) або, якщо:

- при розкритті змісту питання в цілому правильно за зазначеними вимогами зроблені окремі помилки під час: використання цифрового матеріалу.

3. Відповідь на питання оцінюється «**задовільно**», якщо:

- відносно відповіді на найвищий бал не зроблено розкриття чотирьох чи більше пунктів, зазначених у вимогах до нього (якщо вони явно потрібні для вичерпного розкриття питання);

- одночасно присутні чотири чи більше типів недоліків, які окремо характеризують критерій оцінки питання;

- висновки, зроблені під час відповіді, не відповідають правильним чи загально визначенім при відсутності доказів супротивного аргументами, зазначеними у відповіді;

- характер відповіді дає підставу стверджувати, що особа, яка складає іспит, не зовсім правильно зрозуміла зміст питання чи не знає правильної відповіді і тому не відповіла на нього по суті, допустивши грубі помилки у змісті відповіді.

З урахуванням вищевикладеного результати заліку оцінюються в діапазоні від **0** до **40** балів для студентів. При цьому, якщо відповіді студента на заліку оцінені менше ніж на 30%, він отримує нездовільну оцінку за результатами заліку та нездовільну загальну підсумкову оцінку.

Загальна підсумкова оцінка з дисципліни складається з суми балів за результати поточного контролю знань та за виконання завдань, що виносяться на залік. Загальна підсумкова оцінка не може перевищувати **100 балів**.

Загальна підсумкова оцінка в балах, за національною шкалою та за шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента (див. табл. 14.3).

Таблиця 14.3

**Шкала оцінювання: національна та ECTS**

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90-100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
66-73	D	задовільно	
60-65	E		
30-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
1-29	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

**15. МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**

- робоча навчальна програма дисципліни;
- плани лекцій, практичних занять та самостійної роботи студентів;
- тези лекцій з дисципліни;
- методичні вказівки до практичних занять для студентів;
- методичні матеріали, що забезпечують самостійну роботу студентів;
- тестові та контрольні завдання до практичних занять;
- перелік питань та завдань для поточного і проміжного контролю знань з дисципліни;
- перелік питань до заліку;
- завдання для перевірки практичних навичок під час заліку.

**16. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА****Основна (базова):**

1. Ващенко І.В., Гиренко С.П. Конфлікти великих соціальних груп: Навч. посіб. – Х.: Бурун Книга, 2005. – 208 с.
2. Конфліктологія: Навч. посіб. / Л. М. Ємельяненко, А. М. Гриненко / За заг. ред. В. М. Летюха, Л. В. Торгової.- К: КНЕУ, 2005. – 316 с.
3. Зиммель Г. Конфликт современной культуры / Георг Зиммель Избранные работы – К: Ника-Центр, 2006.– С.61-80.
4. Ложкин Г.В., Повякель Н.И. Практическая психология конфликта: Учеб. пособие. – К.: МАУП, 2002. – 256 с.

### **Допоміжна:**

1. Вєршинин С. Конфліктологія: Конспект лекцій. – СПб.: Изд-во В.А. Михайлова, 2000. – 64 с.
2. Емельянов С. М. Практикум по конфліктології. – СПб.: Изд-во «Пітер», 2000. - 368 с.
3. Зайцев А. К. Социальный конфликт. – М.: Б.и., 2000. - 464 с.
4. Коваленко Б.В., Пирогов А.И., Рыжков О.А. Политическая конфликтология / Уч. пособ. для студ. высш. уч. заведений. – М.: Ижица, 2002. – 400 с.
5. Козер Л. Функции социального конфликта / Льюис Козер: Пер. с англ. О. Назаровой / Под общ. ред. Л. Г. Ионина. - М.: Идея-Пресс, 2000. - 205 с.
6. Конфліктологія: Учеб. дnia студ. вузов / Под ред. А. С. Кармина. - 2-е изд., исправл. - СПб.: Лань, 2000 - 448 с.
7. Конфліктологія: Хрестоматія: Уч.-метод. пособ. / Сост. Н. И. Леонов. - 2-е изд., стер. - М.: МІСІ; Воронеж: МОДЭК, 2003. - 303 с.
8. Курас І. Ф. Етнopolітологія: Перші кроки становлення - К.: Генеза, 2004. - 736 с.
9. Берн Э. Игры, в которые играют люди: Психология человеческих взаимоотношений // Эрик Берн Игры, в которые играют люди : Психология человеческих взаимоотношений ; Люди, которые играют в игры : Психология человеческой судьбы : пер. с англ. А. В. Ярхо. – Л.: Лениздат, 1992. – 156 с.
10. Волков Б.С., Волкова В.Н. Конфліктологія: Учебн. пособие для студентов ВУЗов, изд. 2, испр. и доп. – М.: Академический проект; Альма-Матер, 2006. – 384 с.
11. Карнеги Д. Как завоевывать друзей и оказывать влияние на людей; Как развить уверенность в себе и влиять на людей путем публичных выступлений; Как перестать беспокоиться и начать жить / Дейл Карнеги; пер. с англ. А.А.Поздняков – М.: Евро-пресс: Дом Славянской Книги, 2005. – 593 с.
12. Моисеева А.П. Основы теории коммуникации: Учебное пособие / Моисеева А.П. Томск. политехн. ун-т. – Томск, 2004. – 128 с.
13. Основы имеджелогии и делового общения. Учебн. пособие для ВУЗов. 3-е изд. пераб и доп. – Ростов н/Д: Феникс, 2004. – 256 с.
14. Пиз А. Язык телодвижений. Расширенная версия / Аллан Пиз, Барбара Пиз; – пер. с англ. Т. Новиковой. – М.: Эксмо, 2010. – 464 с.: с ил.
15. Пиз А., Гарнер А. Говорите точно... Как соединить радость общения и пользу убеждения. – М.: Эксмо, 2009. – 224 с.
16. Прикладная конфліктологія: хрестоматія / Сост. К.В.Сельченок. – Минск: Харвест, 2003. - 624 с.
17. Рубин Дж., Pruitt Дж., Ким Хе Сунг Социальный конфликт: эскалация, тупик, разрешение. СПб. прайм-ЕВРОЗНАК, 2001 – 352 с.
18. Хертель А. фон Профессиональное разрешение конфликтов. Медиативная компетенция в Вашей жизни / Пер. с нем. Н.Бабичевой. СПб.: Издательство Вернера Регена, 2007. – 272 с.

19. Чалдини Р. Психология влияния /Чалдини Роберт: пер. с англ. Е. Волков, И. Волкова, О. Пузырева — СПб.: Питер, 2009. — 288 с.: ил. — (Серия «Мастера психологии»).
20. Экман П. Психология лжи. Обмани меня, если сможешь. / Пер. с англ. Н. Исупова, Н. Мальгина, Н. Миронов, О. Терехова. СПБ.: Питер, 2010. – 304 с.
21. Юри У. Гарвардская школа переговоров. Как говорить НЕТ и добиваться результатов / Уильям Юри, пер. с англ. – Т. Новикова. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2012. – 240 с.

## **17. ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ:**

1. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І.Вернадського // Електронний ресурс. – Режим доступу: <http://nbuv.gov.ua>.
2. Сайт безкоштовних електронних підручників онлайн // Електронний ресурс. – Режим доступу: <https://pidru4niki.com>.
3. Офіційний сайт студентської електронної бібліотеки «ЧИТАЛКА» // Електронний ресурс. – Режим доступу: <http://chitalka.info>.
4. Шиляева И.Ф. Культура общения современной личности: детерминанты и факторы развития // Електронний ресурс. – Режим доступу: <http://cyberleninka.ru/article/n/kultura-obscheniya-sovremennoy-lichnosti-determinanty-i-faktory-razvitiy>